

## Samhällsbyggarna

### Verksamhetsinriktning för 2023–2025

Verksamhetsinriktning 2023 presenterat vid årsmöte 2022-05-24

Tillägg verksamhetsinriktning 2024 till årsmötet 2023-05-23

Tillägg verksamhetsinriktning 2025 till årsmötet 2024-05-29

#### Inledning

Våra frågor är långsiktiga och de är väsentliga för att möjliggöra ett gott framtida samhälle där vi förvaltar det vi har och kompletterar med nytt vart efter det behövs. I denna verksamhetsinriktning vill vi kort redogöra för vad vi tror att vår förening bör fokusera på för att i allt större grad bli en relevant röst i debatten och en plats där våra medlemmar trivs, utvecklas och lockar till sig fler likasinnade.

#### Helhetsbild av den byggda miljön

Vi har under de senaste åren i allt högre grad blivit varse vad den nya tekniken kan ge oss och möjliggöra. Men vi har också blivit medvetna om dess brister och vad vi verkligen saknar. Inte minst har vi blivit påmind om den fysiska miljöns betydelse, värdet av och längtan efter fysiska möten.

En gestaltad miljö kopplat till klimatomställningen och utgångspunkter som fyller människors och samhällets behov genom att erbjuda bra livsmiljöer uppstår inte av en slump utan genom att kombinera teknisk, ekonomisk och juridisk expertis med en förståelse för den mänskliga kroppen, våra sinnen och hur vi samverkar i samhället. Samhällsbyggnadssektorn ställs löpande inför nya utmaningar, inte minst nu under det gångna året som påverkats av krig och inflation och stigande elpriser som gjort att många behöver tänka om. Som förening kan vi där vara en initiativtagare och bereda möjlighet för våra medlemmar att stärka sin kunskapsbas genom att lära av varandra och genom fortbildning och på så sätt stärka vår bransch och tackla de utmaningar vi ställs inför.

Under 2024 och 2025 vill vi fortsätta arbetet med att ta fram en sammanfattande bild av hela det byggda samhällets tillstånd och funktion byggd på bidrag från våra medlemmar med sina spetskompetenser. Inriktningen kan vara en grund för samverkan inom föreningen och ett breddat engagemang från våra medlemmar främst via arbetet i sektionerna och regioner.

#### Sektioner, regioner och utskott

Under 2022 och 2023 har styrelsen arbetat med kartläggning av föreningens nuvarande regioner och sektioner och identifierat både geografiska områden och tematiska områden som antingen saknas eller redan finns men kan stärkas i vår verksamhet. Målbilden är att Samhällsbyggarna ska vara föreningen för alla inom samhällsbyggnadssektorn varför vår verksamhet i regioner och sektioner också behöver spegla just det. Dock bör noteras att det engagemang som driver vår förening till mångt och mycket består utav ideella krafter varför ambitionsnivån bör ligga på en sådan nivå att den är förenlig med de förutsättningar som ges bland våra medlemmar. Den centrala verksamheten ska stötta upp och möjliggöra verksamhet utan att dela ut för mycket pekpinningar eller regler då detta riskerar att ta död på det ideella engagemanget som är vår förenings grundpelare. Samtidigt som vi också behöver säkerställa att vår verksamhet oavsett geografisk plats eller tematiskt område följer föreningens stadgar, verksamhetsplan och andemening för en enhetlig förening framåt.

Sektionerna är idag både inriktade mot specifika faktaområden och mot mer kollegiala intressen. Båda perspektiven är klart relevanta för föreningen men de kan komma att behöva presenteras på olika sätt bland annat på vår hemsida i framtiden. Från och med 2023 ska arbetet fortgå med att sortera föreningens olika intressegrupper i t.ex. sektioner och utskott beroende på inriktning samt att skapa en verktygslåda från kansliet där sektionerna kan avropa tekniska, administrativa eller personella stödfunktioner.

Regionernas roll är att vara plattformen för utbytet mellan professionella medlemmar, eller för den delen också alla intresserade som verkar inom samhällsbyggnadsområdet. Regionerna kan med fördel var basen för studiebesök där geografien kan vara avgörande. Det är också ett forum för att presentera och diskutera de olika sektionernas arbete för större spridning bland våra professionella deltagare. Regionerna anpassar naturligt sitt arbete efter sina respektive förutsättningar som varierar stort i landet.

Styrelsen har tagit fram en arbetsordning för att underlätta arbete för regioner, sektioner och utskott framöver. Denna arbetsordning bör fungera som en riktlinje och revideras vid behov enligt dialog med de engagerade framöver. Målsättning med arbetsordningen är att kunna skapa en mer enhetlig verksamhet i vår förening och samtidigt ge stöd och vägledning för föreningens olika verksamheter. Arbetsordningen bifogas till verksamhetsinriktningen.

### **Medlemskap**

Föreningen har precis som andra verksamheter med liknande upplägg noterat att medlemstalet minskar vilket är ett resultat av olika anledningar. Dels kopplat till situationen i samhället, där allt fler ser över sina utgifter och drar ner på engagemang, men också för att medlemserbjudandet i vissa fall kan uppfattas spretigt eller inte tillräckligt värt medlemsavgiftens storlek.

Vi ser också att studenter vars tidigare gratismedlemskap övergår till betalmedlemskap efter examen i större utsträckning avslutar sina medlemskap jämför med andra medlemsgrupper varför det är extra viktigt att föreningen framöver skapar relevant verksamhet för att behålla dessa bland våra medlemmar.

En viktig del i föreningens och samhällsbyggnadsbranschens framtid är studenter eller unga yrkesverksamma. Föreningen bör verka i framkant med att attrahera medlemmar i dessa kategorier samt säkerställa att dessa grupper upplever ett stort värde i sitt medlemskap. Detta kan gärna kombineras med att nyttja den kunskap och kompetens som finns hos våra yrkesverksamma medlemmar och seniormedlemmar som kan agera mentorer och bollplank åt våra yngre medlemmar genom olika projekt och upplägg framöver.

Vår förening bör vara den självklara plattformen för alla våra medlemmar och en mötesplats mellan de olika åldrarna och områdena i vår bransch.

Föreningen ska med start 2023 och åren framåt satsa extra på utvecklingen för studenter och unga yrkesverksamma och starta nya samarbeten inom denna gren.

En översiktlig bedömning av antalet professionella personer som arbetar med den byggda miljön och dess utveckling resulterar i en siffra på åtskilliga tusen. Endast en bråkdel av dessa är aktivt engagerade i vår förening och vårt arbete. Samma gäller i stort sett även för övriga liknande föreningar. Det innebär att engagemanget från flertalet verksamma inom samhällsbyggandet återstår att fånga för de frågor som är viktiga för oss att driva. Detta kommer rimligen att kräva utveckling av former för engagemang som också kan gå utanför nuvarande form av medlemskap.

Det är värt att påpeka att de flesta som är engagerade i "våra" frågor oftast är det utifrån vad man kan kalla "särintressen", dvs vinstintresse i privata bolag eller ett specifikt uppdrag för en myndighet. Vi har heller inte identifierat någon instans som har tagit på sig uppdraget att beskriva statusen och funktionaliteten i den byggda miljön och att utveckla metoder att beskriva den övergripande och begripligt. En hypotes är att vi som en neutral förening kan vara plattformen för att paketera och framföra relevant övergripande kunskap till allmänhet, beslutsfattare men också till specialister verksamma inom sina respektive områden av samhällsbygget.

### **Konferens och event/publik verksamhet**

SB-dagarna genomfördes under hösten 2023 fysiskt på plats i Stockholm men med möjlighet att också ta del av innehållet genom en inspelning i efterhand. 2023 års arbetsgrupp för SB-dagarna utökas nu under 2024 och framåt för att jobba vidare med att skapa ett så bra program som möjligt och jobba vidare på tidigare enkätundersökningars input. En arbetsgrupp utsågs som har jobbat vidare med enkätundersökningen, intervjuer och erfarenhetsåterföring som grund för utveckling av SB-dagarna. Det som framför allt kom fram genom samtal med föreningen

medlemmar är att man uppskattar mötet och tid för samtal mingel stort bland konferensen. Det framgick också att många önskade att få djupdyka ytterligare i sina respektive verksamhetsområden samtidigt som innehållet gärna kan kombineras med allmänna programpunkter kring hållbarhet, ledarskap och ekonomi.

SB-dagarna framåt bör precis som all annan verksamhet inom föreningen både spegla föreningens bredd och det djup som finns bland våra medlemmar.

Vad gäller föreningens verksamhet i övrigt, t.ex. föreläsningar, seminarier och studiebesök tar vi med oss lärdomarna från pandemiåren kring digitala och/eller hybridevenemang och fortsätter att utveckla dessa framåt. Det personliga mötet är viktigt och bör värdesättas högt samtidigt som vi som förening med medlemmar över hela Sverige kan dra stor nytta av dagens teknik för digitala evenemang och på så sätt inkludera alla våra medlemmar.

Ett flertal välbesökta sådana seminarier är redan genomförda.

### **Utbildning**

Ett kriterium för att vara professionell inom sitt yrke är att vara uppdaterad på utvecklingen i sitt kärnområde och att kunna bredda sitt perspektiv med kunskap inom hela samhällsbyggandet under sin yrkeskarriär. Ambitionen kan vara att i samarbete med relevanta lärosäten skapa och erbjuda vidareutbildningar för samhällsbyggare i vid mening. Samhällsbyggarna borde kunna vara ett varumärke och en kvalitetsstämpel som blir attraktiv för andra att associera sig med. Vi kan vara bland de bästa att fånga upp vilket utbud som behövs på marknaden. Detta tillsammans med den sammanvägda bilden av hela samhällsbygget framstår som de viktigaste faktorerna för att leverera värde till medlemmar och samhälle. Samhällsbyggarna ska framåt utvecklas och ta en större roll i det livslånga lärandet hos våra medlemmar, gärna i samarbete med andra organisationer, partners och/eller högskolor och universitet.

### **Samspel och samverkan**

Samtidigt som många föreningar kämpar med vikande medlemssiffror är förutsättningarna i dag att nå ut större än någonsin. En nyckel för en framgångsrik förening är att kunna skapa gemenskap, ge medlemmarna en möjlighet att engagera sig i meningsfulla aktiviteter och utrymme för samverkan. Detta gäller både inom föreningen och mellan olika föreningar. Inom vår bransch finns det en rad olika föreningar som vi med fördel kan samverka med. Kanske innebär det i en framtid att ännu fler föreningar konsolideras under ett gemensamt paraply, kanske innebär det givande och bestående vänskapsband föreningar och medlemmar emellan. Oavsett vilket så behöver vi samverka och ha ett gott utbyte med andra föreningar inom området samhällsbyggnad för att optimera vårt bidrag till medlemmarnas professionella utveckling och större samhällsnytta. Detta gäller inte minst att tillgängliggöra aktiviteter från de internationella och svenska organisationer vi som förening är medlemmar i.

### **Budget 2024 – 2025**

En nödvändig komponent för att skapa en stabil verksamhet är att ha en god ekonomi i balans. Som ideell förening utan vinstintresse ska eventuellt överskott användas i verksamheten. För att föreningens verksamhet ska kunna utvecklas behövs dock ekonomiska muskler och en viktig del i det är föreningens långsiktiga företagssamarbeten samt större andel annonsörer i t.ex. nyhetsbrev eller tidningen Samhällsbyggaren. Under 2022 och 2023 har föreningens partnerskapserbjudande ytterligare skärpts och samtal har förts med prospekts för att hitta ett upplägg som passar vår verksamhet och gynnar våra medlemmar samtidigt som det är ett attraktivt erbjudande för partners att engagera sig inom.

## Samhällsbyggarna Sektioner, regioner och utskott

Tillägg till verksamhetsinriktning 2023 och framåt till årsmötet 2023-05-29

### Sektioner, regioner och utskott

#### Verksamhetens indelning:

Samhällsbyggarna är en rikstäckande ideell nätverksorganisation för alla inom samhällsbyggnadsbranschen. Vår förening har lokala, nationella och även internationella nätverk. Aktiviteter som genomförs inom föreningen är t.ex. konferenser, seminarier, workshops, kurser, nätverksträffar, mentorskap m.m.

Med start 2023 och framåt görs en ny indelning av föreningens verksamhet inom Sverige:

#### Sektioner:

Verksamhet kring ett särskilt tema/område relevanta för samhällsbyggande inom t.ex. juridik, teknik och ekonomi – kan involvera medlemmar över hela landet. Bör sträva efter att vidmakthålla eller utvecklas till en erkänd auktoritet inom sitt område. Bistår med initiativ till och medverkan i utformning av föreningens remissvar. Är vår sektors "stuprör" med djup insikt särskilt om sitt ämnesområde.

#### Regioner:

Verksamhet där du bor eller verkar yrkesmässigt – lokal verksamhet på en ort eller i en region. Bör involvera medlemmar inom olika områden av samhällsbyggnadssektorn. Kan ses som en plattform för att sprida diskussion och kompetens från de mer exportrelaterade sektionerna. Är vår sektors "hängrännor" som hjälper till att sprida insikter och kunskap och efterfråga inspel från sektionerna.

#### Utskott:

Verksamhet kring en särskild sakfråga eller intressegrupp av medlemmar t.ex. Årestugan eller Seniorsektionen – kan involvera medlemmar över hela landet.

### Förväntningar på arbetssätt inom sektioner, regioner och utskott:

Sektioner, regioner och utskott bör:

- Utse en ledningsgrupp/styrelse för ledning av arbetet och kontakt med kansliet.
- Ärligen hålla ett årsmöte/stormöte för medlemmar engagerade i sektionen/regionen/utskottet.
- Ärligen ta fram en planering för aktiviteter inklusive budget för detta som läggs in i föreningens centrala budget.
- Inför föreningens årsmöte ta fram en kortfattad sammanfattning över aktiviteter under det gångna året.
- Ärligen delta i ett planeringsmöte med kansliet alternativt bjuda in kansliet till minst ett möte per år.
- Bidra till att stärka medlemsbasen inom sitt område.
- Ta initiativ till och i förekommande fall delta i styrelsens arbete med kompetensutveckling inom samhällsbyggnadsområdet och remissvar med relevant expertkunskap.

### Upplägg för verksamheten:

Aktiviteter inom Samhällsbyggarnas sektioner, regioner och utskott ska i första hand rikta sig till föreningen medlemmar. Dock bör vissa särskilt valda evenemang anordnas öppna för andra att delta.

Aktiviteter inom sektioner, regioner och utskott kan delas in i följande:

- Intern – gäller för Samhällsbyggarnas medlemmar
- Öppen – gäller för Samhällsbyggarnas medlemmar plus gäster
- Allmän – gäller för vem som helst som vill delta

**Vad kan kansliet hjälpa till med:**

- Stöd till verksamheterna kring planering av årshjul och aktiviteter
- Marknadsföring av evenemang
- Administration av anmälningar och utskick av information
- Bokning av lokaler, catering m.m.
- Administration och genomförande av digitala evenemang
- Uppföljning, enkätundersökningar m.m.